

# агропром

www.kommersant.vsi.ru

Четверг 16 сентября 2004 №172 (№3011 с момента возобновления издания)

В Воронежской области нынешний год был одним из самых урожайных за последние годы. Но для сельхозпредприятий он может оказаться неблагоприятным. В связи с высоким урожаем цена на фуражное зерно, составляющее 90% валового сбора, резко снизится. Ректор Воронежского государственного агроуниверситета, профессор Владимир Шевченко в беседе с корреспондентом „Ъ“ Андреем Черваковым рассказал, что выход из ситуации – в значительном сокращении посевных площадей для увеличения доли продовольственного зерна.

## «Российскому селу нужен второй дефолт»

### интервью

Советские ученые-аграрии разработали две модели выращивания зерна: первую – для фуража, вторую – для продовольственного зерна. Для оценки последнего выработаны жесткие критерии. К примеру, сильная пшеница (высшая категория) должна соответствовать ряду показателей: содержание клейковины – не менее 28%; стекловидность – не менее 60%; к ценной пшенице предъявляются более мягкие требования: клейковины – не менее 25%, стекловидность – не менее 40%. Зерно, не соответствующее показателям, считается фуражным. В советский период в Воронежской области продовольственного зерна выращивалось 500 тыс. т, или 25%, а в нынешнем году – 200 тыс. т, или – менее 10%.

### Почему растениеводство в Воронежской области убыточно?

Прежде чем рассмотреть проблему в границах Воронежской области, необходимо посмотреть, что происходит с оборотом зерна в глобальном масштабе. Население планеты составляет шесть млрд человек. И только один миллиард нормально питается. Четыре – недооде-

ют (употребляют малокалорийную пищу), а еще один – умирает от голода. Такая ситуация сложилась, в частности, из-за дефицита зерна.

Сегодня человечество эксплуатирует 1,5 млрд га плодородной земли и, соответственно, ежегодно выращивает 1,5 млрд т зерновых и зернобобовых культур. Сразу оговорюсь, я беру приблизительные цифры. А на одного человека в год для обеспечения нормального питания необходимо тонна зерна. Имеется в виду не только зерно в виде буханок хлеба, булок, пирожков, но и кормовое, трансформирующееся в говядину, свинину, птицу, яйца, молоко, жиры. Замечу, количество зерна на человека в стране – показатель, наиболее адекватно отражающий уровень обеспеченности населения продуктами питания. Более тонны зерна на человека производят только пять стран в мире, в том числе – США и Канада.

Сопоставив цифры, мы увидим, что человечество в настоящее время нуждается в 4,5 млрд т зерна. И, соответственно, на него должен быть повышенный спрос. В том числе и на внутрен-



Владимир Шевченко, ректор Воронежского государственного агроуниверситета.

нем рынке, поскольку при населении в 145 млн человек мы ежегодно выращиваем в среднем от 60 до 80 млн т. В СССР в конце пятидесятых – начале шестидесятых ежегодно выращи-

лось 205 млн т зерна, тогда как население составляло 250 млн человек. Когда политбюро ЦК КПСС просчитало, какова потребность страны в зерне, Советский Союз начал закупать его за грани-

цей – до 40 млн т в год. Теперь нам не хватает от 65 до 85 млн т, а у растениеводческих хозяйств возникают проблемы с реализацией своей продукции. Особенно в Воронежской области.

булочных изделий – было достаточно 40 млн т. Но остро ощущался недостаток фуража. В 60 годы вышло постановление политбюро ЦК КПСС о химизации и механизации процесса выращивания зерна. В ходе реализации постановления колхозы начали повышать урожайность зерновых – и продовольственных, и фуражных. В Воронежской области на протяжении 80-х ежегодно собиралось 4 млн т (сейчас в среднем – 1,5 – 2,5 млн т).

Сейчас существует иллюзия того, что нам хватает зерна по той причине, что в стране практически ликвидировано животноводство. Хотя нынешний урожай и не покрывает объективную потребность Воронежской области, где проживает 2,5 млн человек, в зерне, оно не востребовано, поскольку поголовье скота и птицы за последнее десятилетие сократилось в десятки раз – как по всей стране, так и в области. В постсоветский период Россия стала открыта для импорта мяса. Животноводство в наших условиях, конечно, куда более затратная отрасль, чем в тех же странах Латинской Америки.

(Окончание на стр. 14)

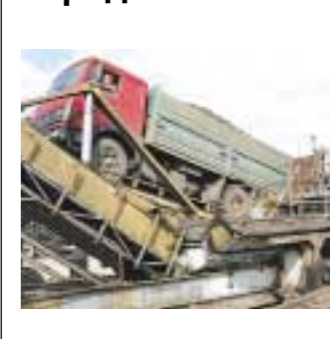
15 страница

«Воронежинвест» сменил производство на кредитование



16 страница

Областные власти конкурируют с «Продимексом»



Служба рекламы „Ъ“ в Воронеже: (0732) 390-702, (0732) 390-703, (0732) 390-704

Наш адрес в сети Интернет: http://www.kommersant.vsi.ru http://voronezh.kommersant.ru

### Новые технологии – в помощь аграрию!

Все чаще в уборочный период на полях и дорогах Черноземья можно увидеть мощную автомобильную технику, оснащенную современными кузовами. Поточное масштабное производство сельскохозяйственных и бортовых кузовов с последующей их установкой осуществляет компания «Планета». Вот уже более пятнадцати лет коллектив квалифицированных работников помимо изготовления кузовов и прицепов занимается капитальным ремонтом автомобилей КамАЗ, осуществляет весь спектр услуг по ремонту сельскохозяйственной техники.

Сейчас «Планета» занимает передовые позиции на рынке Черноземья. За истекший 2003 год компания увеличила производство самосвалов кузовов на 58%. Кузова изготавливаются из автомобильной стали и укрепляются заводским прокатным швеллером. Именно такой способ производства позволяет повысить прочность изделия на 30%. Применение полуавтоматической сварки так же говорит о качестве изделий.

Производство автомобильной техники лицензировано. ООО «Планета» проводит регулярное тестирование качества продукции и имеет подтверждение ГОСТа надзора.

Кузова, производимые ООО «Планета», имеют грузоподъемность 7 и 10 тонн. Данный вид автомобильной техники предназначен для перевозки сельскохозяйственных и сыпучих строительных грузов. В комплект кузова входят дополнительные надставные металлические борты. Характеристики кузова – прямоугольный с направлением разгрузки на две боковые стороны. Также кузова имеют открывающийся задний борт, что немаловажно при разгрузке. Стандартная высота бортов производимого кузова – 1 метр 30 см.

Устанавливаются сельскохозяйственные и бортовые кузова на автомобили КамАЗ. Установка такого кузова на автомобиль заказчика занимает до 4 дней.

Деятельность компании также включает в себя капитальный ремонт тракторов Т-150 с заменой двигателя на ЯМЗ-236. Ремонт двигателя и КПД на тракторах К-700, К-701, Т-150.

Высококачественное оборудование, современные модернизированные технологии определяют высокую образовательную и профессиональную подготовку рабочих, талант и энергию инженерного состава и активную политику руководства в управлении бизнес-процессами. Благодаря этим трем составляющим компания успешно действует в рамках Центрально-Черноземного региона и уверенно сохраняет достойное место на рынке.

г. Лиски, Воронежская область, ул. Фестивальная д.2  
тел. (07391) 3-23-29, тел./факс (07391) 3-18-46, тех. отдел (07391) 4-35-45

### Автоматизация учета, планирования и контроля на предприятиях АПК: информационные системы от фирмы «АдептИС»

Сегодня никого не надо убеждать в необходимости применения автоматизированных систем учета, планирования и контроля деятельности предприятия, способных, при должной организации, значительно повысить управляемость бизнеса. К использованию автоматизированных систем управления предприятием (далее - АСУП) принуждают множество факторов, начиная от потребности руководства в оперативном получении достоверной информации и заканчивая постоянно усложняющимися требованиями к бухгалтерскому учету и отчетности. В зависимости от особенностей предприятия, АСУП может включать в себя различные подсистемы, от автоматизированного планирования хозяйственной деятельности и ведения бухгалтерского учета до оригинальных механизмов оперативного учета и контроля.

Переход к использованию АСУП позволяет избавиться персонала от рутинных операций, автоматизировать наиболее трудоемкую часть работы, ускорить построение аналитических выборок данных, а также избежать ошибок и сконцентрировать внимание на анализе хозяйственной деятельности и собственно задачах управления.

Очевидно, что АСУП должна соответствовать бизнес-процессам, протекающим на предприятии, то есть отражать специфику управления предприятием, производящим с/х продукцию. Для разных групп пользователей это подразумевает реализацию различных механизмов: для бухгалтерии требуется специфическая структура плана счетов и его аналитики, особые формы первичных документов; для плановой службы – возможность планирования с учетом особенностей технологий с/х производства; для службы финансового анализа – наличие специальных алгоритмов определения финансовых результатов. Кроме того, АСУП должна иметь возможность дополнительной адаптации для нужд конкретного предприятия.

Таким образом, важным условием быстрого и относительно недорогого внедрения АСУП является наличие отраслевого решения – тиражируемого и легко адаптируемого программного комплекса, максимально учитывающего особенности с/х производства. Имея многолетний опыт в области создания информационных систем различных видов, мы считаем, что разработанные нами на базе системы «ИС: Предприятие 7.7» программные средства удовлетворяют перечисленным выше требованиям, а потому являются идеальным недорогим решением для с/х организаций, включающих до 30 (при надлежащем структурировании данных - до 50) рабочих мест, в том числе с возможностью эксплуатации территориально распределенных информационных подсистем (удаленных складов, подразделений холдинга). Накопленные нами разработки и решения оформлены в виде тиражных программ, учитывающих все

требования к АСУП в сельском хозяйстве: «АдептИС: Бухгалтерский учет для с/х организаций» и «АдептИС: Сводное планирование в сельском хозяйстве».

Программа «АдептИС: Бухгалтерский учет для с/х организаций» позволяет удобно и эффективно вести бухгалтерский и оперативный учет (включая контроль финансовой дисциплины на предприятии) с отражением всей необходимой специфики АПК. В частности, реализованы учет скота, семян, кормов, производства с/х продукции и многое другое. Имеется возможность использования сложных механизмов распределения затрат, частичного использования готовой продукции для воспроизводства, учета натуральных показателей одновременно в различных единицах измерения (в головах и живой массе, физическом и зачетном весе, и т.д.). Особое внимание уделено формированию себестоимости продукции с учетом всей логики взаимодействия основного и вспомогательного производств, а также использования продукции растениеводства в животноводстве и т.п. В программе разработаны дополнительные отчеты, предназначенные для отслеживания взаиморасчетов с контрагентами, анализа работы производства, учета ценностей и т.п. Имеется множество административных функций, в том числе позволяющих осуществлять контроль над корректностью вводимой информации и проводить дополнительное разграничение прав доступа к данным.

Система планирования для предприятий АПК «АдептИС: Сводное планирование в сельском хозяйстве» разработана совместно с ведущими специалистами Воронежского агроуниверситета и ряда крупных агрофирм. Программа предназначена для расчета плановой себестоимости продукции сельского хозяйства и анализа структуры возникающих затрат. Основой расчета являются технологические карты животноводства и растениеводства, в которых обосновывается и рассчитывается потребность во всех видах

ресурсов, как в натуральных, так и в стоимостных показателях.

По результатам составления и анализа технологических карт оценивается рентабельность различных видов продукции, отбираются экономически эффективные методики организации производства, разрабатываются мероприятия, направленные на увеличение выхода продукции, определяется внутренняя себестоимость видов работ и продукции, намечаются способы сокращения затрат на единицу работ и единицу продукции. Предприятие получает инструмент для проведения заблаговременной экономической оценки производимой номенклатуры, определения ее конкурентоспособности и снижения производственного риска.

Кроме технологических карт, задается структура прочих затрат и варианты использования технологий, на основании которых проводится планирование деятельности предприятия в целом. Проведение такого планирования позволяет выявлять потребность и нехватку техники, определять сводный месячный лимит затрат и расход материальных ценностей и т.д.

Все программы поставляются с подробной документацией и подразумевают возможность их самостоятельного освоения. Привлечение наших специалистов позволяет ускорить внедрение и избежать ошибок. Сроки внедрения зависят от размера предприятия, наличия компьютерной техники, квалификации пользователей и составляют в среднем 2-4 месяца.

Программы апробированы и используются для управления известными агрофирмами и крупными с/х предприятиями в регионах России и Украины. На нашем сайте содержится подробная информация об оказываемых услугах, разрабатываемых и предлагаемых продуктах, а также о предприятиях, на которых успешно эксплуатируются наши программы.

Мы готовы провести презентацию предлагаемых программ в нашем офисе или на Вашем предприятии в согласованные сроки.

наш сайт: [www.adeptis.ru](http://www.adeptis.ru)  
e-mail: [root@adeptis.ru](mailto:root@adeptis.ru)  
тел.: (0732) 53-23-41, (0732) 39-42-85

на правах рекламы

# агропром

## Госрегулирование

### Алексей Гордеев изменил федеральному бюджету с АПК

На недавней пресс-конференции в Санкт-Петербурге министр сельского хозяйства России Алексей Гордеев высказал свое несогласие с проектом федерального бюджета на 2005 год. По словам министра, при общем росте расходов на 14% затраты на сельское хозяйство сокращаются на 10%, что вызовет серьезное ухудшение дел в отрасли и ударит по регионам. «Через десять лет армия столкнется с дефицитом призывников, потому что должно пополнения живой силы от деревни при такой политике правительства ожидать не стоит», — заявил Алексей Гордеев. По его мнению, федеральные власти должны не сокращать, а увеличивать расходы на АПК и социальное развитие села. Речь идет о компенсациях ставок по банковским кредитам, лизинге техники и поддержке Россельхозбанка. Алексей Гордеев намерен добиться пересмотра некоторых пунктов бюджета-2005 с помощью «Единой России». «По факту «единороссы» — ведущая политическая сила страны», — сообщил господин Гордеев. — На выборах за них голосовало большинство сельского населения, поэтому оно имеет право обратиться к партии за поддержкой».

ИВАН ШТАПЧЕНКО

## Иновации

### Воронежские чиновники насаждают аграриям сою

В Воронеже на семинаре «Развитие высокобелковой сои» воронежские ученые выступили с инициативой сделать сою одной из основных полевых культур наряду с пшеницей, ячменем, горохом, сахарной свеклой, увеличив ее посевы в четыре раза. По мнению участников семинара, основные проблемы распространения сои — предубеждение населения, вызванное распространением генетически измененной сои. О лечебно-профилактической и пищевой ценности сои мало кто знает, зато многие наслышаны о генетически модифицированной сое, а также о том, что ее используют как заменитель мяса в различных продуктах. В настоящее время, по оценкам специалистов, в Центрально-Черноземном регионе наблюдается острый дефицит белка в пищевом рационе населения — 30-40%. По мнению вице-губернатора Ивана Дубовского, курирующего АПК, почвенно-климатические условия Воронежской области позволяют успешно возделывать сою не только на зеленую массу, но и на семена. «В нынешнем году соей было засеяно 1870 га, а на следующий год планируем расширить площадь до 7456 га», — сообщил господин Дубовский. А также отметил, что увеличение производства собственной сои позволит «поставить заслон» хлынувшей на российский рынок генетически модифицированной культуре.

ЛЕОНИД ДИДЕНКО

# «Российскому селу нужен второй дефолт»

## Интервью

(Окончание. Начало на стр. 13)

У нас с учетом неблагоприятного климата свинья или корова 130 дней в году должны стоять в здании толщиной в три кирпича, для обогрева которого нужна котельная, для освещения — электропроводка. Естественно, корма необходимо заготавливать на более длительный срок. Разведение скота в Южной Америке таких затрат не требует, та же свинья там чуть ли не круглый год пасется на заливных солончаках и набирает большой вес, чем российская. Поэтому цена латиноамериканской свиньи гораздо ниже, чем нашей. И в Европе климат мягче среднероссийского. Продукция наших животноводческих хозяйств просто неконкурентоспособна. Вслед за животноводством в кризисе оказались и растениеводства.

— **Однако в связи с чем доля фуража в производстве зерна растет?**

— Увеличение доли необходимого фуража — следствие ухудшения финансового состояния хозяйств, которые не могут осуществить тех затрат, которые требуются для выращивания высококачественной пшеницы, необходимых, в первую очередь, в достаточном количестве минеральных удобрений (азот, фосфор, калий), гербицидов, но у хозяйств, треть из которых, как я уже сказал, — фактические банкроты, средств нет. Поэтому с каждым годом процент выращиваемой высококачественной пшеницы падает.

Еще в 1993 году, когда воронежским губернатором был Александр Ковалев, группа ученых ВГАУ и НИИ сельского хозяйства им. В.В. Докучаева предложила администрации свое решение проблемы, которое заключалось в создании государственного областного продовольственного фонда и переходе на интенсивный путь производства зерна — на меньшей площади собирать больше урожая

зерновых высокого качества. Не имеет смысла выращивать зерно на задействованных в настоящее время 600 тыс. га. Необходимо сосредоточить все усилия на производстве продовольственного зерна, для чего вполне достаточно около 50 тыс. га. На этот участок надо бросить все средства — удобрения, ядохимикаты, технику.

Наше предложение использовали орловские власти, для которых мы подготовили программу «Орловская пшеница-2000». Она основывалась на формировании продовольственного фонда путем поддержки производства зерна по интенсивной технологии. На эти цели были выделены средства из федерального бюджета, для орловских хозяйств у немцев закупили технику, оборудование, удобрения на 113 млн дойч марок. И сегодня в Орловской области собирается более двух т зерна на душу населения (это первое место в стране). В соответствии с нашими рекомендациями орловские аграрии сконцентрировались не на всей площади, а на 70 тыс. га, но внесли в них по максимуму удобрений, гербицидов, использовали новейшую технику.

Если мы пойдем по тому же пути, то на 50 тыс. га сможем выращивать 200 — 250 т продовольственного зерна, которое пользуется спросом. Такого количества для удовлетворения потребности Воронежской области вполне достаточно. Но одновременно губернским властям нужно сформировать продовольственный фонд, чтобы зерно не ушло перекупщикам. А чтобы обеспечить производство зерна на уровне 1985 — 1990 годов, необходимы огромные ресурсы и долгие годы, поэтому сейчас целесообразнее реализовывать программу минимум.

— **В чем смысл создания регионального продовольственного фонда?**

— Опять вернусь к опыту советского времени. Раньше в цене буханки хлеба доля колхоза составляла порядка 25%, сейчас — 12%, потому что на зерновом рынке действуют посредники. Пользуясь отсутствием у хозяйств собственных элеваторов (на току зерно долго неохранишь), сразу после уборочной, когда сельхозпроизводителям необходимо расплачиваться за ГСМ и начинать подготовку к посеву озимых, они скупают у хозяйств зерно по заниженной цене — 2 рубля за кг, а в декабре, когда иссякают запасы зерна на мелькомбинатах, продают зерно уже по цене 4 рубля за кг. Вообще формировать продовольственный фонд нужно на уровне правительства, на эти цели ежегодно требуется 6-7 млрд рублей. Таким образом государство сможет регулировать цену на зерно, скупая его после уборочной по более высокой цене — 2,7 рубля за кг, а зимой продавая по более низкой — 3 рубля. Тем самым негативное влияние посредников на зерновом рынке с помощью интервенций будет нейтрализовано.

Но государство такую политику не проводит, хотя дальновидные главы регионов, к примеру, губернатор Белгородской области Евгений Савченко, формируют региональный продовольственный фонд. Некоторые руководители делают это даже на районном уровне — например, глава администрации Аннинского района Воронежской области Василий Авдеев. Веду у кого продовольствие, у того — и власть.

— **Часто сельское хозяйство называют «черной дырой», в которую уходит средства федерального, регионального и местного бюджетов, не принося ожидаемой отдачи. По вашей оценке, способно ли растениеводство в России принести прибыль?**

— Выращивание зерна — рентабельный бизнес. Ее уровень зерноводства — 20 — 30%. Рентабельность произ-

водства сильной пшеницы еще выше. Однако для достижения таких показателей необходимо собирать не менее 30 центнеров с га, воронежские хозяйства в среднем собирают 17 — 24 центнера с га. Собирать в наших условиях менее 30 центнеров с га равносильно вредительству. В Черноземье, чтобы собрать 40 центнеров, достаточно вносить 100 — 150 кг минеральных удобрений на га.

— **Насколько для вывода аграрного сектора из затяжного кризиса важна государственная поддержка?**

— Во всех развитых странах, в том числе в США и Японии, сельскому хозяйству оказываются значительная государственная поддержка. Прослеживается такая закономерность: чем более развита страна, тем в большей степени она дотирует сельхозпроизводителей — на \$1 произведенной продукции в США фермеры и агрофирмы дополнительно получают из бюджета \$0,4 в виде налоговых льгот. В ряде западноевропейских стран на \$1 выпущенной продукции аграрная отрасль получает \$0,6 государственных субсидий. В России сейчас государство, по сути, сняло с себя ответственность за аграрный сектор. Но распространять на сельское хозяйство рыночные механизмы в полной мере, особенно в нашей стране, недопустимо. Простой пример. Ежедневно человеку в среднем требуется пища, содержащая 3 тыс. калорий, на выработку которой в странах с благоприятным климатом необходимо затратить 4 калории энергии (на производство горючего, удобрений, техники и т.д.), в нашей — 20 калорий. Наконец, есть такое понятие, как продовольственная безопасность. Я считаю, это синоним понятия национальной безопасности. Если в страну завозится 25% продовольствия, то продовольственная безопасность — под угрозой. Наша страна ввозит уже 40%-45% импортных

продуктов, а Москва и Санкт-Петербург — 80%.

В 1998 году, когда случился дефолт, в шесть раз повысились цены на сельскохозяйственную продукцию. Для сельского хозяйства финансовый кризис явился благоприятным фактором. Думаю, чтобы аграрный сектор обратил внимание, нужен второй дефолт. Российское село должно сейчас 350 млрд рублей, что значительно превышает стоимость выпускаемой сельхозпроизводителями продукции. 60% российских хозяйств убыточны.

У нашего государства действующему хозяйству оказываются значительная государственная поддержка. Прослеживается такая закономерность: чем более развита страна, тем в большей степени она дотирует сельхозпроизводителей — на \$1 произведенной продукции в США фермеры и агрофирмы дополнительно получают из бюджета \$0,4 в виде налоговых льгот. В ряде западноевропейских стран на \$1 выпущенной продукции аграрная отрасль получает \$0,6 государственных субсидий. В России сейчас государство, по сути, сняло с себя ответственность за аграрный сектор. Но распространять на сельское хозяйство рыночные механизмы в полной мере, особенно в нашей стране, недопустимо. Простой пример. Ежедневно человеку в среднем требуется пища, содержащая 3 тыс. калорий, на выработку которой в странах с благоприятным климатом необходимо затратить 4 калории энергии (на производство горючего, удобрений, техники и т.д.), в нашей — 20 калорий.

Наконец, есть такое понятие, как продовольственная безопасность. Я считаю, это синоним понятия национальной безопасности. Если в страну завозится 25% продовольствия, то продовольственная безопасность — под угрозой. Наша страна ввозит уже 40%-45% импортных

## ЦЕПИ

### транспортеры

для с/х техники и заводов

(0872) 30-37-20, 27-94-34, 36-69-41

www.tzch.ru e-mail: tulazavodcepey@yandex.ru

## АГРОЛИГА РОССИИ

**Мы поставляем:**  
Средства защиты растений, удобрения и микроэлементы, семена сахарной свеклы, подсолнечника, кукурузы, пивоваренного ячменя, зерновых и овощных культур, опрыскиватели и протравочные машины

**Наши услуги и профессиональные консультации:**

- обследование посевов, фитосанитарный мониторинг;
- фитозащита семенного материала;
- планирование проведения защитных мероприятий, агрономическое сопровождение применения ХЗР, оптимизация применения средств защиты растений и удобрений;
- профессиональные консультации, способствующие получению высокого и качественного урожая;
- разработка и внедрение новейших технологий выращивания сельхозкультур;
- определение видового состава сорняков и степени засоренности почвы;
- листовая диагностика культур на выявление возбудителей болезней на ранней стадии

г. Воронеж ул. Ф.Энгельса, д.18 оф. 207-211 тел.: (0732) 53-25-41 55-34-48 voron@almos-agroliga.ru



Уникальная эмалево-филигранная посуда из серебра в лучших традициях петербургской ювелирной школы конца XIX века и мастеров эпохи Фаберже. Индивидуальность ручной работы, изысканность и исключительное качество — основа престижа наших изделий!

**ЮВЕЛИРНЫЙ ОТДЕЛ**  
Магазин «ДЕТСКИЙ МИР»  
ул. Плехановская, 22  
тел. (0732) 59-79-74

**БАВИЛОН**  
ул. Ленина, 1 (пл. Ленина)  
тел. (0732) 71-66-96

Мы предлагаем

## СОВЕРШЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАЩИТЫ РАСТЕНИЙ



Швейцарская компания «Сингента» занимает лидирующие позиции в мире по разработке и производству оригинальных средств защиты растений.

## Агротехническая Компания

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

398002, г. Липецк, Сырский рудник, ул. Юношеская, д. 43 в тел./факс (0742) 40-50-52, тел.: (0742) 41-98-43, 39-00-09, e-mail: agrotechcomp@lipetsk.ru

<p><b>Продажа новых тракторов</b> К-700А, К-701, К-744, Т-150, Т-150К и навесного оборудования (погрузчик, мех.посада)</p> <p><b>Продажа агрегатов</b> КПП, ведущий вал</p> <p><b>Продажа запасных частей</b> к тракторам типа Кировец тракторам Т-150, Т-150К — на КПП (срок, шестерни, сошки, валы) — на КПП (срок, шестерни, привода) — на насосы (тип, размер, шестерни, валы) — на ведущий мост (колесы, оси, сошки) а также радиаторы (водные, масляные) электрооборудование, подшипники и другие</p> <p><b>Высокотехнологичный ремонт</b> электродвигателей</p> <p><b>ШИНЫ</b> К-701, Т-150К, ЛТЗ, МАЗ, КАМАЗ (полный набор, пробки, гвозди, порезники) немецкая технология гарантия 12 месяцев</p>	<p><b>Проектирование, поставка, монтаж</b> зерносушилок, зернохранилищ производства США — зернохранилищ от 50 до 500 тонн, — модульных зерносушилок непрерывного действия (куруза, пшеница, подсолнечник и другие культуры)</p> <p><b>Поставка, монтаж</b> норий, вентиляторов, решёт для ЗАВов</p> <p><b>Переработка</b> опрыскивателей в щелевые в ротонные</p> <p><b>Прочие</b> данные и фермерские теплицы для производства рассады из алюминия и стекла, ПВХ, поликарбоната</p>
--	--



**Воронеж, ул. Учебный кордон, 5а**  
тел. (0732) 53-62-69; 30-28-52; 40-66-68  
www.vashsad.ru; mail@vashsad.ru

## ЗАО "Агросервис-В"

### ПОРШНЕВЫЕ ГРУППЫ для автотракторной техники



Официальный представитель (лицензия № 002/03) ОАО "АВТРАМАТ" (Харьковский завод "Поршень")

**394063, Воронеж, Ленинский пр., 160**  
Тел./факс (0732) 23-47-06, 24-30-78  
E-mail: agrs-v@mail.ru

<p><b>ДИВИДЕНД® СТАР</b> <b>РЕГЛОН® СУПЕР</b> <b>АКТАРА®</b></p>	<p><b>АЛТО® СУПЕР</b> <b>ФЮЗИЛАД® ФОРТЕ</b> <b>СКОР®</b></p>
--	--

**В Центрально-Черноземном регионе наши препараты защищают каждый шестой гектар пашни.**

Компания «Сингента» (Швейцария) предлагает высокоэффективные препараты для обработки семян, средства для борьбы с сорняками в посевах практически всех сельскохозяйственных культур, фунгициды и инсектициды для борьбы с болезнями и различными вредителями зерновых, масличных и технических, овощных и плодовых культур. Благодаря богатому ассортименту препаратов, мощной технологической базе и большому научно-исследовательскому потенциалу компания лидирует в мировом агробизнесе.

Компания представлена в России большой сетью филиалов и дистрибуторов, работающих в непосредственном контакте с сельскохозяйственными производителями и переработчиками в регионах.

Филиалы ООО «Сингента»  
Региональный в Воронежской обл. (0732) 72-7008, 72-7908  
в Белгородской обл. (0722) 33-8767  
в Липецкой, Тамбовской обл. (07340) 2-1967  
в Курской, Орловской, Брянской обл. (0712) 51-0463

**syngenta**  
www.syngenta.ru

агропром

# Проект, который лопнул

ГУП «Воронежинвест» ушел с поля и займется кредитованием

**бизнес и власть**

Депутат Воронежской облдумы и секретарь обкома КПРФ Сергей Рудаков заявил „Ъ“, что на первом после каникул заседании думы вместе с рядом коллег потребует от администрации области отчета о деятельности ГУП «Воронежинвест», которое, по его мнению, нанесло бюджету области многомиллионный ущерб. В июле нынешнего года первый вице-губернатор Сергей Наумов объявил о завершении первого этапа пилотного проекта по возрождению села. Несмотря на протесты депутатов, бывший гендиректор предприятия Марк Берколайко убожден, что миссию по возрождению 39 хозяйств выполнил успешно.

В июле 2001 года губернские власти утвердили новое государственное унитарное предприятие, призванное стать посредником между администрацией и хозяйствами области в реализации нового сельхозпроекта, целью которого являлось «повышение управляемости агропромышленного комплекса и содействие ускорению интеграционных процессов». В феврале 2002 года ГУП «Воронежинвест» взяло в аренду земли 39 хозяйств Подгоренского, Калачевского, Острогожского, Верхнехавского и Семилукского районов Воронежской области общей площадью почти 150 тыс. га. В каждом районе были созданы филиалы госпредприятия.

Необходимость реализации пилотного проекта на территории области первый вице-губернатор Сергей Наумов, ставший официальным куратором проекта, объяснял тем, что без по-

мощи власти отстающие хозяйства не смогут найти инвестора или выжить в условиях рыночной экономики. Проект должен был стать основным элементом реализации предрывных обещаний губернатора Владимира Кулакова о приоритетности АПК в экономической политике.

Намерения губернских властей вызвали негативную реакцию со стороны депутатов облдумы и руководителей хозяйств. Оппоненты проекта опасались, что «Воронежинвест» продолжит судьбу «Воронежжирокоонтракта» и «Воронежжироинвеста», созданных при прежнем губернаторе Воронежской области, коммунисте Иване Шабанове. «Воронежжирокоонтракт» и «Воронежжироинвест» тоже выступили посредниками между администрацией и хозяйства-



Основной куратор проекта ГУП «Воронежинвест» Сергей Наумов (слева) отработал губернатору Владимиру Кулакову, что на предприятии «все идет так, как было задумано» ФОТО МИХАИЛА КВАСОВА

ми, но свою деятельность закончили банкротством. Кроме того, не вызвала доверия у оппонентов проекта и кандидатура гендиректора предприятия – профессора математики Марка Берколайко. Уже в 2002 году предприятие уже должно было получить прибыль около 100 млн рублей, а на следующий год прибыль должна была утроить-

ся. Но по окончании первого сезона господин Берколайко признал, что прибыль проекта составила 6 млн рублей. По его мнению, столь низкие показатели объяснялись неблагоприятными погодными условиями (засуха) и биржевой игрой крупных посреднических компаний (трейдеров).

В феврале нынешнего года областные власти начали ре-

организацию холдинга, которая предполагала ликвидацию ГУП «Воронежинвест» как оператора администрации области на рынке сельскохозяйственного производства. Впрочем, тогда любая информация о предприятии скрывалась, поскольку Владимир Кулаков баллотировался в губернаторы на второй срок (выборы прошли 14 марта). А появле-

ние негативных публикаций о «Воронежинвесте» могло повредить его имиджу жесткого руководителя.

В мае гендиректор ГУП Марк Берколайко подал в отставку, посчитав свою миссию по возрождению 39 хозяйств выполненной. Результаты деятельности предприятия он оценил как «успешные»: начав со 100 тыс. рублей уставного капитала, предприятие смогло предоставить в распоряжение хозяйств технику, которую они не купили бы собственными силами, и каждое хозяйство из убыточного стало прибыльным. В то же время, по словам господина Берколайко, все кредиты предприятия возвращало в срок и в полном объеме. Последние 270 млн рублей «Воронежинвест» должен вернуть 1 января 2005 года Внешторгбанку.

По словам начальника планово-экономического управления обл администрации Андрея Соболева, по итогам реструктуризации агрохолдинга часть активов предприятия передана на баланс муниципальных образований, а деятельность ГУП в дальнейшем ограничится только кредитованием сельхозпроизводителей: предприятие будет выступать посредником между банками, администрацией и хозяйствами.

Первый вице-губернатор Сергей Наумов заявил, что «все идет так, как было задумано». По его словам, реали-

зация агропроекта с самого начала подразумевала три этапа. Первый – с участием головной структуры ГУП – уже завершён. Дальнейшая поддержка губернскими властями хозяйств, по мнению господина Наумова, привела бы к «оживлению». Поэтому на втором этапе все хозяйства стали самостоятельными юридическими лицами. Третий этап проекта предполагает их приватизацию.

В свою очередь, глава Острогожского района Сергей Василенко, чьи шесть хозяйств входили в холдинг, считает, что при всей актуальности самого проекта второй этап не нужен. Хозяйства-участники проекта Острогожского района уже после выхода из ГУП смогли найти частного инвестора – ООО «МТС-Агросервис».

А по результатам последней уборочной показали результат лучший, чем в среднем по району, собрав 29 центнеров с гектара, тогда как средний показатель – 21 центнер с гектара. Впрочем, по мнению господина Василенко, в работе «Воронежинвеста» были недостатки – это излишняя централизованность. Например, для того, чтобы купить одну заготовку к комбайну, приходилось «запрашивать» Воронеж, где руководители ГУП решало вопросы финансирования, что в разгар уборки тормозило работу.

В то же время депутаты облдумы, оппозиционные губернатору, по-прежнему счита-

ют, что заявленный сенсационный проект обл администрации потерпел крах. Например, депутат Сергей Рудаков уверен, что уход господина Берколайко из «Воронежинвеста» свидетельствует о провале проекта. «В начале осени, когда облдума вернется с летних каникул, мы потребуем от администрации области полный отчет о деятельности предприятия», – заявил господин Рудаков. Не исключено, что за полным отчетом последует еще одна проверка, в ходе которой депутаты будут искать «многомиллионные убытки», которые принес «Воронежинвест» областному бюджету.

Судьба «Воронежинвеста» после ухода его идеолога (Марк Берколайко получил должность директора по развитию в Воронежской инвестиционной палате) пока до конца не ясна. Гендиректором предприятия стал бывший коммерческий директор Владимир Негесов. Сотрудники, занимавшиеся сельхозпроектами, уволились. О том, чем «Воронежинвест» будет теперь заниматься, в его руководстве говорят неопределенно: «Будет выполняться поручения администрации по различным инвестиционным проектам, набирая по мере необходимости специалистов». Но до сих пор подобных поручений областная администрация ГУП не давала.

ТАТЬЯНА КАРАБУТ

**Какие еще проекты не реализовала администрация**

В марте 2003 года руководство американской компании Cargill подписало с администрацией Воронежской области соглашение о сотрудничестве. Компания выступила с намерением построить в регионе завод по переработке семян подсолнечника. По ее проекту объем инвестиций в экономику области составит \$75 млн. В конце декабря губернатор Владимир Кулаков объявил, что строительство завода начнется через месяц на землях совхоза «Кировский». Он признал, что получить разрешение на выделение земельной площадки под завод стоило огромного труда и нервов: подписание необходимого документа в росси-

ском правительстве срывала «одна из московских компаний, преследующая свои чисто конкурентные интересы». Правда, уже в июле нынешнего года Владимир Кулаков сообщил, что Cargill не приступила к реализации проекта: «Земля оказалась федеральной, и правительственные чиновники уже больше года не подписывают постановление о переводе ее из статуса земель сельскохозяйственного назначения в землю под производство – говорят, что такого прецедента в России еще не было. Нам нужна одна подпись, но, как объясняют мне в правительстве, чиновник скорее отгрызет себе руку, чем ее поставит».

В апреле и июне 2003 года Воронеж посетили представители канадской компании McCain Foods. Ее инвестиционный проект предполагает строительство в регионе картофелеперерабатывающего завода, поставку семенного материала, техники для обработки полей. Канадская сторона планирует вложить в проект до \$100 млн. В течение двух лет специалисты McCain Foods уже ведут в Воронежской области пробные работы по поставке семенного материала, изучению почвы в области и показателей урожайности. Но соглашение о строительстве завода до сих пор не подписано.

## ООО МТС "Студеное": "Урожайность ячменя в Воронежской области может быть и выше!"

Ячмень по посевным площадям является четвертой зерновой культурой мира после пшеницы, риса и кукурузы. Эта уникальная культура возделывается от Заполярья до пустынь на всех континентах. В России зерно ячменя использовалось в основном на корм скоту.

В последние годы пивоваренная промышленность России развивается очень динамично и объем производства пива увеличивается ежегодно на 20-25%. Растет и его качество. А это обстоятельство требует высококачественного солода, основным компонентом которого в Европе всегда служило зерно ячменя. Развитие пивоваренного производства в России вновь стимулирует выращивание ячменя, который становится одной из самых доходных культур. За одну тонну пивоваренного ячменя первого класса рынок предлагает 100 евро и более.

Ежегодное увеличение производства пива на 20-25% требует беспробойного поступления высококачественного солода. Сейчас из 1 млн 200 тыс. тонн потребляемого российскими пивоварами солода завозится из-за рубежа около 60%. Это ненормальное явление, так как затрачиваемые средства должны идти на закупку отечественного пивоваренного ячменя и развитие собственного сельского хозяйства. Ситуация осложняется тем, что заготавливаемый в России ячмень не всегда соответствует условиям, предъявляемым ГОСТом к пивоваренному зерну первого класса. Пивовары же выдвигают все более жесткие требования к заготавливаемому сырью. Сейчас требуется только крупное, тонкоплетчатое, светло-жел-

тое, без потемнения в районе зародыша зерно, также оно должно обладать высокой экстрактивностью (до 80% и выше), низким содержанием белка (до 11,5%) и высокой энергией прорастания – на третий день после замачивания – до 95%.

Центрально-Черноземный регион России всегда был основным поставщиком пивоваренного ячменя. В ареалы с наилучшей оценкой природно-экономических условий для возделывания ячменя входят север и центр Воронежской области. Благодаря плодородным почвам, достаточному количеству осадков и тепла, здесь получают высокие урожаи зерна требуемого качества.

Следует учесть, что пивоваренные свойства зерна на 80% и более формируются за счет агроклиматических условий и агротехники, на 20% зависят от генетических особенностей сортов.

Выращивание ячменя для пивоваренных целей диаметрально отличается от требований, предъявляемых к кормовому ячменю.

ООО МТС "Студеное" Аннинского района Воронежской области начало заниматься производством пивоваренного ячменя немецких сортов "Анабель" и "Данута" три года назад. На уборке урожая были приятно удивлены урожайностью в 49,9 ц/га, это при том, что около 30% зерна осталось в поле из-за неблаго-

приятных погодных условий уборки 2003 года. Для того, чтобы достичь таких результатов в условиях Воронежской области, семенное хозяйство работает по интенсивной технологии выращивания пивоваренного ячменя.

Основные статьи затрат складываются из стоимости семян и средств защиты растений. Сорт пивоваренного ячменя "Данута" дал урожайность 41,8 ц/га, что в полтора-два раза превышает показатель по Аннинскому району Воронежской области. В чем причина? Причина – в качестве семян. Это сорт последнего поколения, засухоустойчивый, с генетически заложенными пивоваренными качествами. ООО МТС "Студеное" имеет лицензию Министерства сельского хозяйства РФ на выращивание и распространение элитных семян зерновых культур и предлагает высококачественные семена немецкого сорта "Данута" первой репродукции.

В Воронежской области совместно с ОАО "Росагро-трейд" разработана программа на 2004-2005 год по выращиванию пивоваренного ячменя. По этой программе на льготных условиях осуществляется поставка высококачественных семян, средств защиты растений, удобрений для получения высокого урожая и гарантированного качества продукции с последующим ее выкупом. Данная программа рассчитана на площадь 20 тыс. га и лучшие хозяйства Воронежской области уже заключили договор на поставку семян и удобрений. Телефоны: (0732) 92-94-34 Тел./ факс: (07346) 2-14-18

## Компания "МТС Ольховатка Черноземье" – проект Сбербанка России при поддержке администрации Воронежской области

Основная задача проекта – обкатка самой современной мировой техники и агротехнологий (в т.ч. технологии точного земледелия с использованием GPS навигации) в реальных полевых условиях в Воронежской области с последующим анализом результатов и рекомендациями по их применению для всех заинтересованных сельхозпроизводителей. Результат использования всей этой техники на сильно деградированных землях Ольховатского района будет особенно интересен, т.к. проблема улучшения плодородия почвы здесь крайне актуальна. Чем сильнее деградирована почва, тем быстрее оправдано применение дорогих, но эффективной техники для скорейшего улучшения плодородия, тем быстрее окупаются вложения и нагляднее отличия от устоявшихся агротехнологических приемов.

Научное сопровождение проекта осуществляется Всероссийским НИИ Земледелия и защиты почв от эрозии (ВНИИЗ и ЗПЗ) РАСХН (г. Курск), которое является пионером во внедрении прецизионных технологий или, как еще говорят, технологий точного земледелия.

Проведенное детальное исследование ключевых участков полей проекта, а это без малого 3000 га, показало высокую пестроту основных показателей плодородия, их тесную связь с детальными структурами почвенного покрова, рельефом и характером почвообразующих пород, с одной стороны, и текущим состоянием посевов, с другой. Проведенные исследования показывают значительное (от 15% до 30%) варьирование в пределах одного поля, агрохимических параметров плодородия. Как правило, один почвенный анализ делается по результатам образцов отобранных с площади 15-25 га, что с учетом большой пестроты почвенного покрова не дает реальной картины по содержанию основных элементов питания: азота, фосфора, калия. В результате удобрения вносятся усредненно на все поле. А при уборке, например, тех же зерновых, с одного поля можно получить и фураж, и продовольственную пшеницу, что напрямую отразится на финансовом результате при реализации продукции. При использовании технологий точного земледелия удобрения вносятся дифференцируемо по каждому гектару. Несмотря на довольно высокую стоимость почвенных анализов (400-500 руб/га) экономический эффект особенно заметен на культурах, требующих высоких норм внесения удобрений. Под сахарную свеклу на планируемую урожайность 400 ц/га стоимость внесенных только фосфора и калия составляет не менее 3000 рублей/га. Зная, куда и сколько вносить, экономия в среднем составляет, в зависимости от поля, 15-30% основных форм минеральных удобрений при сохранении планируемой урожайности. Таким образом, средства вложенные в эти передовые технологии окупаются и начинают приносить прибыль уже в первый год. Более того, учитывая, что места отбора проб жестко привязаны к

GPS координатам, можно видеть динамику изменения плодородия полей. Весной 2004 года в Ольховатском районе Воронежской области в рамках проекта был начат эксперимент по промышленному производству картофеля по гребневой технологии с междурядьем 75 см. и использованием французской системы капельного орошения Т-Таре и удобрений компании "Кемира-Агро". В условиях дефицита влаги в Ольховатском районе альтернативы, если ориентироваться на урожайность 50-60 т/га, просто нет. Основные преимущества:

- повышение урожайности (за счет внесения вглубь гребня одновременно с поливом жидких удобрений и точно доставляемой влаги);
- уменьшение потребляемой воды (по сравнению с поливальной машиной);
- увеличение количества и качества урожая (отсутствует размыв гребня, неизбежный при работе поливальной машины, что отражается на размерах и количестве клубней);
- уменьшение потребления химикатов (за счет отсутствия полива междурядий снижается засоренность, уменьшается уплотненность почвы).

Кроме всего, необходимо учитывать, что цена реализации такого картофеля будет на 20-25 % выше обыкновенного товарного, именно за счет качества, которое для производителей чистого и картофеля фри, является преобладающим фактором. Проект подразумевает создание собственной сытовой структуры, включая всю цепоч-

ку поставки техники непосредственно от производителя, либо от владельца охотничьего рынка, без посредников, что напрямую отражается на цене. Ставка на быструю эксплуатацию сельскохозяйственной техники (1-2 сезона) является наиболее перспективной, но в этом случае наличие сервисной службы носит первостепенный характер. Для усиления возможностей сервиса, в настоящее время реализуется региональная сельхозтехника, на базе которой уже сегодня начато производство запасных частей и комплектующих для импортных сельскохозяйственных комбайнов. Прямые контакты с Череповецким комбинатом сделали возможным поставку специальной высокопрочной стали, необходимой для производства, что напрямую отражается на цене и цене готовых изделий.

Мы думаем, что идея создания Воронежского областного сервисного центра в следующем году начнет обретать реальные черты и проект "МТС Ольховатка Черноземье" будет входить в эту структуру.

Надеясь, что наш опыт и наши знания будут востребованы сельхозхозяйственными товаропроизводителями и максимально раскрыты, чтобы оказать им практическую помощь в достижении желаемых результатов.

ООО "МТС Ольховатка Черноземье"  
 Адрес: 394018, г. Воронеж, ул. Платонова, 19  
 Тел. (0732) 20-40-22, ф. 20-40-26  
 Сервисный центр: 396671, Воронежская обл., Ольховатский р-н, п. Заболотова, ул. Новаторов, д. 14.  
 Тел.: (07395) 3-12-27

**Фактические эксплуатационные данные, полученные на тестируемой технике:**

- Трактор Challenger MT855 (450 л.с.), пр-во компании "AGCO". Шлейф орудий к нему включает: селенка-культиватор (анкерные и широкополосные сошки с одновременным внесением удобрений) Bourgault 8810-50, ширина захвата-15,24 м. и объемом бункера-12,3 м.куб. (пр-во Канада). Суточная площадь сева - 220 га. Расход ГСМ - 5,3 л/га.
- 13-и лемешной оборотный плуг Gregoire Besson (пр-во Франция). Заглубление до 42 см. Производительность 80-90 га/сутки (глубина пахоты 32 см.). Расход ГСМ 19-22 л/га.
- самонесущая дисковая борона Gregoire Besson (пр-во Франция). Ширина захвата - 7,2 метра, заглубление лап до - 40 см. Производительность 140-160 га/сутки (заглубление лап 25 см.). Расход ГСМ 12-13 л/га.
- Трактор John Deere 6920 S (160 л.с.) с системой Green Star (спутниковая навигация) пр-во компании "John Deere", Германия. Шлейф орудий к нему включает: разбрасыватель удобрений Amazone ZA-M proTIS, ширина захвата - 48 м.; электронный счетчик для замера уже внесенных удобрений, гидравлический привод (дифференцируемое внесение удобрений каждым диском) и GPS-компьютер (первый в РФ, пр-во Германия); прицепной опрыскиватель Amazone UX 5800, ширина захвата - 36 метров, емкость бункера 5800 литров, GPS-компьютер (первый в РФ, пр-во Германия); плугборщик/рыхлитель Gaspardo Artiglio (пр-во Италия), глубокорыхление до - 75 см., ширина захвата - 2,5 м. Производительность 20-24 га/сутки (заглубление лап 70 см.). Расход ГСМ 20-22 л/га.

## агропром

## Сладкий передел

## госрегулирование

Весной нынешнего года первый воронежский вице-губернатор Сергей Наумов объявил о том, что уже до конца года в Бобровском районе начнется строительство государственного сахарного завода. В то же время холдинг «Продимекс» передал в управление администрации области Рамонский сахзавод, который решил заморозить. Таким образом губернские власти намеревались приобрести влияние на областном сахарном рынке. Но с началом осени стало очевидно, что замыслы администрации провалились. По словам замначальника управления АПК области Ивана Ляпина, строительство государственного сахзавода отложено на неопределенный срок.

В Воронежская область занимает второе место в России по производству сахарной свеклы после Краснодарского края. Наиболее мощно на местном рынке представлена холдинговая компания «Продимекс». Она владеет шестью из двенадцати сахарных заводов области — Перелешинским, Ольховатским, Еланьским, Рамонским, Хохольским и Эртыльским. Контролирует половину посевов свеклы — более 70 тыс. га. Другие сахзаводы области находятся в собственности, например, у Международной сахарной компании, компании Unidell и «Русагро». Процесс приватизации воронежских сахзаводов с последующей перепродажей, в ходе которой «Продимекс» приобрел бывшие госпредприятия, закончилась два года назад — с приобретением Рамонского завода после завершения процедуры его банкротства. В прошлом году «Рамонский сахар» перера-

ботал 140 тыс. т свеклы и произвел 14,5 тыс. т сахара.

В прошлом году воронежские хозяйства убрали 3,2 млн т свеклы, но около 300 тыс. т сахзаводы переработать не сумели. По словам вице-губернатора, начальника главного управления АПК администрации Ивана Дубовского, главной причиной «негативных явлений» стала изношенность основных фондов. Кроме того, областные власти, по словам господина Дубовского, делали ставку на высокий урожай, а сахзаводчики вместо того, чтобы нормально работать, скупали свеклу на корню в сырьевой зоне соседей. В результате у одних свеклу уводят, у других ее слишком много.

Второй причиной, мешавшей области переработать урожай свеклы, по мнению первого вице-губернатора Сергея Наумова,



стала неадекватная экономическая политика, проводимая холдингом «Продимекс». В феврале нынешнего года на совещании в администрации господина Наумов посетовал, что некоторые из хозяйств, в частности, те, у которых закупал сырье «Продимекс», до сих пор не получили денег за выращенный и отданный на переработку урожай. Кроме того, как заверили в областном управлении АПК, «Продимекс» приобрел в собственность вместе с заводами изношенное оборудование, не провел модернизацию. Господин Наумов предложил сахзаводчикам найти общий язык с производителями, компенсировать им расходы на транспортировку свеклы и ее потери, а закупочную цену на свеклу закладывать в договоры с хозяйствами, составленные из его слов, договор с единственным инвестором пока не заключен, стоимость проекта не оговорена.

И руководители сахзаводов, и главы районов восприняли эту новость скеп-

тически. Например, глава Россошанского района Владимир Гринев заявил, что, если строительство нового завода будет вестись на федеральные деньги, это одно, а если на средства из бюджета Воронежской области — «нам всем придется потуже затянуть пояса». В свою очередь, гендиректор «Продимекса» Игорь Худокормов усомнился в возможности госрегулирования цен на сахарном рынке: власти других регионов не единожды пытались реализовать подобные проекты, и ни один из них не увенчался успехом.

Тем не менее необходимость введения дополнительных мощностей ни руководители сахзаводов, ни главы районов не отрицают. Например, по мнению главы Россошанского района Владимира Гринева, воронежские хозяйства могут выращивать до 4,5 млн тонн сахарной свеклы ежегодно. Однако мощностей 12-ти сахарных заводов области не хватит, чтобы переработать такое количество свеклы.

В ответ на решение «Продимекса» законсервировать завод Сергей Наумов заявил, что между областными властями и «Продимексом» заключено соглашение о передаче предприятия в управление губернскими властями. По словам господина Наумова, власти намереваются таким образом «проверить на практике, какая форма собственности является эффективнее, и выяснить, действительно ли собственники завода действуют, как они это декларируют, себе в убыток».

Как рассказал «Б» заместитель гендиректора «Продимекса» Михаил Шаров, заявление Сергея Наумова об эффективности госсобственности является в большей степени популистским. По словам господина Шарова, даже на законсервированном предприятии «Продимекс» сохраняются социальные гарантии рабочим. Тем не менее Михаил Шаров признал, что, получив завод в управление, областная власть имеет несомненные преимущества перед частным

собственником. Во-первых, воронежские производители получают завод в более приемлемом состоянии, чем «Продимекс», который два года назад приобрел Рамонский сахзавод после банкротства. А во-вторых, у воронежских сельхозпроизводителей есть поддержка губернских властей.

ООО «Рамонь-сахар» было создано в апреле нынешнего года. В состав его учредителей вошли руководители десяти хозяйств Рамонского района. По словам заместителя начальника управления АПК области Ивана Ляпина, в настоящее время на Рамонском сахарном заводе идет активная приемка сахарной свеклы. По его расчетам, завод сможет переработать за сезон около 150 тыс. т свеклы. Окончательные итоги работы сахзавода будут подведены только в октябре, когда губернские власти вернутся к вопросу об эффективности госсобственности и возможности либо продления договора аренды с «Продимексом», либо продажи предприятия ООО «Рамонь-сахар».

В то же время господин Ляпин признался «Б», что строительство государственного сахарного завода, широко разрекламированного в областных СМИ, отложено на неопределенный срок. По его словам, инвестора губернские власти так и не нашли. Да и острой необходимости в его строительстве сам господин Ляпин не видит.

Судя по всему, руководство «Продимекса», решив передать в управление администрации Рамонский сахзавод, преследует, по сути, ту же цель, что и областные власти — доказать наглядном примере, какой собственник более эффективен. Пока руководители «Продимекса» предпочитают оттачивать в отношении действий областных властей, дожидаясь итогов уборочной, чтобы, по всей вероятности, уже потом поставить все точки над «Б» в вопросе, кто является истинным хозяином сахарного рынка в Воронежской области. Угрозу губернских властей о возможной конкуренции холдингу в «Продимексе» всерьез не рассматривают. По крайней мере, по мнению специалиста ОАО «Продсахсервис» Алексея Косоротикова («Продсахсервис» представляет в области интересы «Продимекса»), говорить о попытке губернских властей обрести с помощью Рамонского и даже Бобровского сахзаводов влияние на сахарном рынке области бессмысленно. «Даже если гипотетически предположить, что «Рамонь-сахар» перейдет в управление администрации, новым собственникам необходимо будет вложить \$1 млн на техническое перевооружение завода, и даже в таком случае конкуренция «Продимексу» они не составят», — заявил корреспонденту «Б» господин Косоротиков.

ТАТЬЯНА КАРАБУТ



## АПК "Стойленская Нива" — в зеркале перемен

**В настоящее время крупнейшая в России сельскохозяйственная корпорация "Стойленская Нива" активно работает и развивается, является лидером сельскохозяйственного производства не только Белгородской области и Черноземья, но и страны в целом.**

Ассоциация агропромышленная корпорация "Стойленская Нива" представляет собой вертикально интегрированный комплекс, контролирующей всю производственную цепочку от поля до стола конечного потребителя. Это объединение производственных сельскохозяйственных мощностей, предприятий переработки сельхозпродукции и торговли.

Создавая АПК "Стойленская Нива" инвесторы собирались доказать, что сельское хозяйство не бездонная бочка, а реальный бизнес способный приносить прибыль.

В настоящее время АПК "Стойленская Нива" расширилась на четыре области Черноземья и за его пределы. В составе компании предприятия Белгородской, Тамбовской, Курской, Воронежской и Ростовской областей. На развитие хозяйства агрокорпорации было направлено более 3 миллиардов рублей. На эти деньги строились современные производственные комплексы, хозяйства обеспечивались элитными семенами, удобрениями, топливом. В настоящий момент в "Стойленскую Ниву" входит более 30 хозяйств, то есть 149,5 тыс. га, из которых 127,3 тыс. га — пашни. Поголовье крупного рогатого скота — более 25 тысяч, дойного стада — 8700 голов. Производственные мощности "Стойленской Нивы" представляют более 20 предприятий и комплексов, в число которых входят заготовительные, мукомольные предприятия, элеваторы, хлебозаводы, предприятия мясной и молочной переработки, животноводческие комплексы, а также транспортные и обслуживающие предприятия.

После того, как корпорация перешла под полный контроль холдинга, в настоящее время эти управляющая компания "Уникор", здесь ожидалась серьезных изменений, вплоть до того, что управляющая компания прекратит кредитование проекта и переведет все предприятия на самофинансирование. В принципе так могло произойти, так как первоначальные инвестиции в производство корпорации уже были вложены, и компания могла рассчитывать на прибыль.

И сегодня, как показала практика, все обязательства данные "Уникором" выполняются полностью. Мало того, корпорация не только не остановилась, но и стремительно начала наращивать темпы развития.

Стоит отметить, что сразу после того, как управляющая компания "Уникор" получила контроль над корпорацией, здесь была полностью ликвидирована задолженность по заработной и арендной платам. Существующая на 1 января

2004 года задолженность в сумме 14,9 млн рублей, в том числе и по натуроплате 5,5 млн рублей была уже к апрелю погашена. В сентябре планируется выплата дивидендов в размере 12900 тонн зерна.

Одним из приоритетов сегодняшнего развития Агрохолдинга "Стойленская Нива" является техническое перевооружение и обновление машинно-тракторного парка. По состоянию на 1 января 2004 года 70% тракторов, автомобилей, комбайнов и другой сельскохозяйственной техники работало с истекшим сроком амортизации. Только за восемь месяцев 2004 года компаний в техническое перевооружение вложено 200 миллионов рублей. В целом суммарные инвестиции в развитие сельскохозяйственного производства корпорации в этом году составили 500 млн рублей. Стойленцы купили шесть зерноуборочных комплексов "МЕГА-360" (производства немецкой фирмы CLAAS) и шесть комплексов "Холмер Тетра Одес" также немецкого производства. На приобретение этой техники затрачено 3,5 млн евро. Здесь также решили купить 55 автомобилей "КамАЗ". Безусловно, в корпорации считают, что необходимо окупить все вложенные деньги максимум за 3-4 года.

Закупленная компанией импортная техника помогает качественно обрабатывать землю. При этом появляется возможность возделывать зерновые и часть кормовых культур по энергосберегающей технологии без вспашки, по так называемой щадящей технологии обработки почвы.

В настоящее время в корпорации ведется деятельность по совершенствованию структуры посевов, системы семеноводства, внедрению высокопродуктивных сортов и гибридов, устойчивых к болезням и воздействию вредителей. На



Новая техника на уборке урожая



Административное здание АПК «Стойленская Нива»

базе "Стойленской Нивы" проводятся семинары с участием ученых Белгородской сельхозакадемии, что позволяет руководителям хозяйств лучше ориентироваться в качестве и особенностях сортов культур, а, следовательно, разумнее проводить сев.

Так, например, в 2004 году были закуплены семена для сортообновления. Сорта были приобретены новые, высокопродуктивные. Сегодня в хозяйствах корпорации завершена смена сортов пшеницы на площади 16000 га. Здесь решили уйти от бегородских семян. Сев в этом году стойленцы провели такими семенами, как "Северодонецкая", "Престиж", "Виктория Одесская", "Одесская 267". Сегодняшний урожай полностью оправдал надежды на новые сорта, технику и технологию. По предварительным данным в целом по корпорации на сегодняшний момент собрано 93550 тонн пшеницы (из которой 66% продовольственной), 9061 тыс. тонн ржи, 3231 тыс. тонн гороха, 8391 тыс. тонн чечевицы и 6329 тыс. тонн овса. В настоящее время предприятия "Стойленской Нивы" продолжают уборку кукурузы. В ближайшее время начнется уборка подсолнечника и сахарной свеклы. Ожидаемый урожай свеклы будет около 130 тыс. тонн, урожай подсолнечника 11 тыс. тонн.

Весьма активно в настоящее время в "Стойленской Ниве" развивается животноводство. 31 октября текущего года будет завершено строительство последней очереди Ездоченского молочного комплекса. Приобретено оборудование для приготовления кормов. Обустраивается воевое хозяйство. К маю 2005 года комплекс выйдет на проектную мощность 1350 голов дойного стада.

На предприятиях холдинга большое внимание уделяют не только количеству продукции, но и ее качеству. В настоящее время руководство корпорации уверено, что в русском селе мало просто вложить инвестиции, без человеческого фактора, без кропотливой работы с каждым специалистом изменений к лучшему не добиться. "Стойленская Нива" намерена доказать, что российская земля богата не только ресурсами, но и талантливыми специалистами, способными грамотно эти ресурсы использовать. С конца

2003 года в корпорации началось масштабная реструктуризация бизнеса, что, по мнению стойленцев, приведет к созданию высокоэффективной и конкурентноспособной структуры, приносящей реальную прибыль акционерам компании. Кроме того, этим руководством корпорации заложено начало для создания сбалансированного социально-экономического климата в регионах деятельности "Стойленской Нивы" и реализации перспективных инвестиционных проектов на предприятиях, входящих в агропромышленную корпорацию. Сегодня в хозяйствах и на производственных комплексах корпорации работает более 11 тыс. человек и от того, насколько хорошо они это делают и в каких условиях, зависит не только состояние компании, но и благополучие людей, живущих в зоне ее деятельности, а соответственно социально-экономический климат в регионе. Именно поэтому в корпорации сегодня столь серьезно подходят к кадрам, считая инвестиции в персонал и социальную политику одним из самых важных. Необходимо отметить, что сегодня в хозяйствах сельскохозяйственные предприятия, входящие в корпорацию, еще недавно с трудом сводившие концы с концами и готовившиеся к банкротству, сейчас активно развивают не только свой производственный, но и кадровый потенциал. Руководство корпорации смогло переломить негативную ситуацию в социальной сфере, сложившуюся на селе в ходе реформ 90-х годов. Сейчас сотрудники корпорации получают регулярную зарплату, и не натурой, как в других хозяйствах, а реальными деньгами, что само по себе является значительным достижением. Сегодня компания является стабильным участником рынка и служит источ-



Новые перспективные сорта подсолнечника

ником благосостояния своих сотрудников. Основным способом пополнения "кошелька" организации является реализация произведенной продукции. Здесь умеют добиваться отменного качества собственной продукции и поэтому реализуют ее по максимально высоким рыночным ценам. Сбыт осуществляется коммерческим отделом корпорации, а также хозяйствами АПК. Денежные средства поступают частично на счета корпорации, а остальные — на счета хозяйств.

Одним из самых ощутимых достижений компании стало создание уникальной команды менеджеров высокого класса. Основной целью кадровой политики корпорации является создание максимально благоприятных и комфортных условий работы.

Именно благодаря этому корпорация "Стойленская Нива" сегодня стремительно развивается. В настоящее время компания входит в восьмерку крупнейших российских экспортеров зерна. Так, продукция корпорации поставляется в 13 стран мира, в том числе в Алжир, Испанию, Саудовскую Аравию, Данию и другие страны. В прошедшем году выручка от реализации экспортного сырья составила 343,6 млн рублей, увеличившись на 73% с 198,6 млн рублей по итогам 2002 года, при этом в "Стойленской Ниве" ставку делают на экспорт продукции высокого передела. То есть вывозится не сырье, а уже переработанная продукция. Ожидается, что в 2004 году рост экспортной продукции стойленцев увеличится.

В руководстве "Стойленской Нивы" абсолютно уверены, что главная цель корпорации заключается не только в том, чтобы получать стабильную прибыль, но и активно способствовать подъему российского сельского хозяйства, сначала в локальном масштабе Центрального Черноземья, а затем и в масштабах всей России. И, по всей видимости, рано или поздно здесь этого добьются!



Молочное животноводство «Стойленской Нивы»

309 530, Белгородская обл., г. Старый Оскол, мк-н Весенний, 11; тел. (0725) 44-91-37; факс (0725) 44-90-24;

119048, Россия, Москва, ул. Ефремова, 12А; тел./факс 785-06-81; e-mail: stniva@stniva.ru;